



Общество с ограниченной ответственностью  
**«ВОЛЖСКОЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНО-  
ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»**

«15» февраля 2018 г.  
“15” February 2018

ООО «Пиэм смарт»  
ИНН 7736314834  
Россия, г. Москва, Ленинский проспект 30А  
Анастасии Потешкиной  
Екатерине Масловой

LLC “PMsmart”  
INN 7736314834  
30A Leninsky prospekt, Moscow, Russia  
Anastasia Poteshkina  
Ekaterina Maslova

**Благодарственное письмо**  
**Letter of gratitude**

Выражаю благодарность руководству Общества с ограниченной ответственностью «Пиэм смарт консалтинг» (ООО «Пиэм смарт») за блестяще выполненную работу и оказанные консультации.

Анастасия Владимировна и Екатерина Васильевна со своей командой являются профессионалами высоко уровня, выполняют работу оперативно, качественно, чётко, всегда предоставляют пояснения Заказчику. Коллектив PMsmart в процессе выполнения поставленных задач всегда был на одной волне с нашей компанией.

Моя команда поставила следующую задачу ООО «Пиэм смарт»: в сжатые сроки провести оптимизацию товарного ассортимента с целью увеличения прибыли компании и расширению географии деятельности (добавлению рынков сбыта и дилерских центров).

Специалисты PMsmart сразу поняли наши ожидания и составили детальное (пошаговое) техническое задание процесса выполнения работ. Ни минуты не сомневаясь, мы заключили контракт с ООО «Пиэм смарт».

В процессе выполнения работ командой PMsmart, мы всегда получали промежуточные результаты, прогресс выполнения, процент остатка, краткие отчеты.

В ходе работы специалисты ООО «Пиэм смарт»:

- оценили существующие центры финансовой ответственности и провели их перегруппировку;
- проанализировали существующую аналитику управленческого учета и предложили ее усовершенствование;
- провели проверку способов анализа товарного сортамента и оптимизировали

I would like to express my big thanks to LLC “PMsmart” management for executed works and consultations rendered at a high level.

Anastasia Vladimirovna and Ekaterina Vasilievna with their team are masters, perform work on a timely basis, in a quality manner, and clearly, always provide explanations to the Client. PMsmart staff have been always on the same page with our company.

My team defined a goal for LLC “PMsmart”- to do optimization of stock list within short timeframes in order to increase a company profit and expand the geography (to add market channels and dealerships).

PMsmart specialists understood our expectations right away and drew up a detailed (step-by-step) technical task. Swallow whole we concluded a contract with LLC “PMsmart”.

During execution of works by PMsmart team, we always received interim deliverables, progress of works, percentage of outstanding works, short reports.

In the course of the works LLC “PMsmart” specialists solved the following:

- they evaluated existing financial responsibility centers and led their regrouping;
- they analyzed existing analytics of management accounting and suggested its improvement;
- they ran a check of analytical tools of

аналитический учет;

- предложили пути автоматизации анализа рентабельности товаров;
- оценили существующую ситуацию товарного ассортимента в разрезе: финансовой выгоды, маркетинговой привлекательности и социальной направленности;
- описали подходы по сокращению реализации и закупки трех номенклатурных единиц и наращиванию двух других;
- оценили максимальные совокупные затраты на логистику и предложили потенциальные рынки сбыта в других регионах;
- предложили подходы по работе с дилерами, а также возможность работы по схеме B2B.

Работа выполнена на очень высоком уровне, с энтузиазмом, максимальной отдачей, заботой о Клиенте. Я и моя команда, безусловно, рекомендуем ООО «Пиэм смарт» в качестве надежных долгосрочных партнеров. Мы еще не раз обратимся к коллективу PMsmart за реализацией интересных задач.

С уважением  
Kind regards,

Главный инженер ООО «Волжское производственно-техническое объединение»  
Chief Engineer "Volzhsk industrial and technological group"

Ф. Г. Габайдуллин/ F.G. Gabaidullin

product portfolio and optimized analytic accounting;

- they proposed ways of automation of profitability analysis of goods;
- they estimated existing situation of product portfolio in section: financial benefits, marketing attraction and social orientation;
- they described approaches to reduce sale and purchase of three nomenclature units and to increase two others;
- they evaluated maximum total cost for logistics and suggested potential market channels in the other regions;
- they proposed approaches to work with dealers and opportunity to work in B2B scheme.

Work executed at a high level, with enthusiasm, with effective output, with due care to the Client. My team and I definitely recommend LLC "PMsmart" as a reliable long-term partner. We will address to PMsmart many times to do interesting tasks.

